



الغاية الخامسة تنمية الموارد المالية

التكلفة بالآلاف	الأنشطة	المستهدف	المشروعات	الأهداف الإستراتيجية	الغايات
٣١٩	٤٥	١٠	٤	٤	الخامسة

جامعة بنها

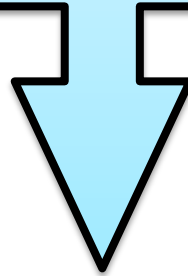
كلية الحفوف

الهدف الأول

تدعيم وتنويع مصادر تمويل

١-٥

البحوث العينية والتطبيقية وتسويقها



المشروع / المبادرة	المستهدف	الأنشطة	فترة التنفيذ		مؤشرات الاداء والتنفيذ	مخاطر التنفيذ	الجهات المسنونة عن التنفيذ	الجهات المشرفة على التنفيذ	الميزانية	
			من	إلى					التكلفة بالآلاف	المصدر
١-١-٥ انشاء شبكة وحدات التدريب القانوني والمحكمة الافتراضية والعيادة	١-١-٥ انشاء شبكة وحدات التدريب القانوني والمحكمة الافتراضية والعيادة	١- قرار بتشكيل وحدات التدريب القانوني والعيادة القانونية والمحكمة الافتراضية ٢- موافقة مجلس الكلية على هذا القرار ٣- إعلان القرار على موقع الكلية بوجود وحدات للتدريب القانوني والعيادة القانونية والمحكمة الافتراضية بالكلية ٤- توفير الموارد المادية اللازمة ٥- وضع خطط سنوية لتابعة وحدات التدريب القانوني والعيادة القانونية والمحكمة الافتراضية	نوفمبر ٢٠١٧	نوفمبر ٢٠١٨	- عدد الكوادر التي تتخرج من العيادة القانونية والمحكمة الافتراضية . - الدورات التدريبية في مجال القانون	- ضعف استجابة الطلاب للبرامج القانونية - المشاركة غير الفعالة من أطراف المجتمع الخارجي - نقص الموارد المالية	١- وكيل الكلية لشئون الطلاب ٢- وكيل الكلية لشئون البيئة ٣- رؤساء وحدات التدريب القانوني والعيادة القانونية والمحكمة الافتراضية	- عميد الكلية - مدير وحدة الجودة بالكلية	١١	- موازنة الكلية - الموارد الذاتية
١- استكمال تشكيل وتجهيز وحدات MIS - IT وتحديث ألياتها ٢- إتمام الإجراءات القانونية والرسومية لوحدة ال MIS - IT ٣- توفير الكوادر اللازمة من الفنيين والإداريين ٤- توفير البرامج الخاصة بالاتصالات الإلكترونية	٢-١-٥ بنية تقنية ومعلوماتية لوحدة IT و MIS بالكلية	- عدد مستخدمي البريد الإلكتروني بين العاملين بالكلية - نسبة الزيادة في عدد المتعاملين بالرقم الأكاديمي بين طلاب البرامج المختلفة بالكلية - نشر دليل الضوابط المتعلقة بشبكة المعلومات بالكلية (ورقيا - إلكترونيا)	نوفمبر ٢٠١٨	نوفمبر ٢٠١٩	- عدم حضور الأعضاء لوحدة MIS - IT - انخفاض التمويل - صعوبة توفير الكوادر المالية اللازمة والكوادر المدربة	- مديري وحدات MIS - IT - مدير وحدة الصيانة بالجامعة	- عميد الكلية - مدير وحدة الجودة بالكلية	١٠٠	- موازنة الكلية - الموارد الذاتية	

الميزانية		الجهات المشرفة على التنفيذ	الجهات المسؤولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات الاداء والتنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	المشروع / المبادرة
المصدر	التكلفة بالآلاف					إلى	من			
الموارد الذاتية	٦٣	- عميد الكلية - وكيل الكلية للدراسات العليا	- مدير وحدة الجودة - منسق معياري للدراسات العليا والبحث العلمي	- التأخر في الإجراءات المتعلقة بموافقة الجامعة والوزارة على الإتفاقيات المبرمة	- وحدة بحوث دراسة وتسويق البحث العلمي - عدد بروتوكولات التعاون الموقعه للمشاريع البحثية البيئية	٢٠٢٢	٢٠٢٠	١- إنشاء وحدة دراسة وتسويق البحث العلمي المرتبطة بالمجتمع ٢- استطلاع آراء الجهات المستفيدة من وحدة البحوث العلمية ٣- تحديد المجالات البحثية المقترح العمل بها ٤- الشراكة مع الأطراف المجتمعية في البحوث العلمية ٥- تكوين فرق بحثية من الكلية للعمل على حل مشكلات المجتمع المحيط ٦- تنفيذ المشروعات البحثية	٣-١-١-٥ زيادة نسبة المشروعات البحثية المجتمعية لخدمة المجتمع وتسويقها كمصدر لتمويل الذاتي	تابع ١-١-٥ انشاء شبكة معلومات عن وحدات التدريب القانوني والعيادة القانونية والمحكمة الافتراضية بالكلية

جامعة بنها

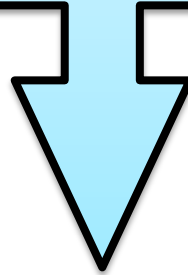
كلية الحقوق

الهدف الثانى

الإستخدام الأمثل للموارد المالية

٢-٥

بما يحقق رسالت وأهداف الجامعة وكلياتها



المشروع / المبادرة	المستهدف	الأنشطة	فترة التنفيذ		مؤشرات الاداء والتنفيذ	مخاطر التنفيذ	الجهات المسؤولة عن التنفيذ	الجهات المشرفة على التنفيذ	الميزانية	
			من	إلى					التكلفة بالآلاف	المصدر
١-٢-٥ تقارير مالية ورقابية دورية تحقق المساءلة والشفافية	١-٢-٥ لائحة مالية مفصلة للأنشطة التدريبية والاجتماعية والعلمية ذات الموارد (ضوابط الصرف والحاسبة وتوظيف الفائض)	١- تحديث مجموعة الضوابط الخاصة بروتوكولات التعاون والتدريب ٢- ورش عمل مع الوحدات المعنية بالكلية وبالجامعة لإعداد ضوابط الأنشطة ذات الموارد ٣- التوعية والإعلان عن الضوابط المالية وضوابط بروتوكولات التعاون والتدريب ورقيا والكرونيا .	نوفمبر ٢٠١٧	نوفمبر ٢٠١٨	١- اعتماد الكلية للائحة المالية الخاصة بالأنشطة ذات الموارد بالكلية	١- توقف الأنشطة ذات الموارد بسبب عدم ملائمة القواعد والإجراءات الجامعية	- لجنة شئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة - الأقسام العلمية بالكلية - الأقسام الإدارية بالكلية	- عميد الكلية - وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة - أمين عام الكلية	٦	موازنة الكلية
١-٢-٥ موازنة وتقارير مالية عن الأنشطة معلنة على موقع الكلية والجامعة	١- نشر الموازنة بصفة مبسطة على موقع الكلية والجامعة لتحقيق الشفافية	١- نشر الموازنة بصفة مبسطة على موقع الكلية والجامعة لتحقيق الشفافية	٢٠١٧	٢٠٢٢ وبشكل مستمر	- اعتماد الموازنة ونشرها على موقع الكلية والجامعة	١- عدم وجود كفاءات مدربة على إعداد موازنات تتسم بالشفافية ٢- رغبة بعض الوحدات في عدم الإفصاح عن مواردها الحقيقية	- إدارة الموازنة والحسابات بالكلية والجامعة - وحدة IT بالكلية	- أمين عام الكلية - مدير عام الموازنة والحسابات بالكلية - مدير وحدة IT بالكلية	٦	موازنة الكلية

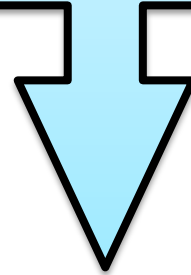
جامعة بنها
كلية الحفوف

الهدف الثالث

استحداث موارد ذاتية متنوعة

٣-٥

ومستدامة



المصدر	الميزانية		الجهات المشرفة على التنفيذ	الجهات المسئولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات الاداء والتنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	المشروع / المبادرة
	التكلفة بالآلاف	المصدر					من	إلى			
موازنة الكلية + التمويل الذاتي	١٢		- عميد الكلية - مدير وحدة الجودة - رئيس وحدة نظم المعلومات الإدارية MIS الإدارية	- امين عام الكلية - وحدة نظم المعلومات الإدارية MIS	- نقص في التسهيلات المالية - نقص الخبرة الفنية	١- وحدات ذات طابع خاص مجددة ومجهزة ومفعلة ٢- وجود قاعدة بيانات خاصة بجميع الوحدات	نوفمبر ٢٠١٧	يونيه ٢٠٢٢	١- تشكيل فريق لتقييم الوضع الحالي لتحديد احتياجات وتطوير البنية التحتية الخاصة ووضع خطة لتطويرها في الكلية ٢- تنشيط وتفعيل الوحدات ذات الطابع الخاص الموجودة بالكلية ٣- إنشاء قاعدة بيانات بجميع الوحدات	١-١-٣-٥ بنية تحتية مطورة للوحدات ذات الطابع الخاص	١-٣-٥ استحداث وتنوع واستدامة مصادر التمويل الذاتي
موازنة الكلية + التمويل الذاتي	١٧		١- عميد الكلية ٢- وكيل الكلية للدراسات العليا ٣- وكيل الكلية لشئون التعليم ٤- وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع ٥- مدير وحدة تطوير المشروعات	١- مدير وحدة الجودة ٢- أمين عام الكلية ٣- منسق التعليم المفتوح ٤- منسقي شعبة اللغة الإنجليزية بالكلية	- انخفاض دخل الوحدات ذات الطابع الخاص - احتمال تراجع عدد الطلاب في المشروعات المستهدفة	زيادة الموارد المالية للكلية بنسبة ملائمة	نوفمبر ٢٠١٧	يونيه ٢٠٢٢	١- تأهيل المناخ من الموارد البشرية والمادية لتحقيق أعلى استفادة من الإمكانيات المتاحة ٢- استحداث لجنة لخدمة تنمية الموارد التابعة لزيادة الموارد الذاتية للكلية ٣- وضع خطة للاستفادة من الموارد المتاحة في المشروعات التوسعية المختلفة بالكلية مثل الوحدات ذات الطابع الخاص نسبة من الرسوم الخاصة بتسجيل الطلاب للدراسات العليا والوافدين وشعبة اللغة الإنجليزية والتعليم المفتوح	٢-١-٣-٥ تعظيم استخدام الموارد المتاحة بالكلية	١-٣-٥ استحداث وتنوع واستدامة مصادر التمويل الذاتي

جامعة بنها

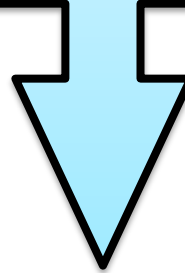
كلية الحفوف

الهدف الرابع

تشجيع الجهود الذاتية لدعم

٤-٥

وتطوير العملية التعليمية والبحثية والخدمية



المشروع / المبادرة	المستهدف	الأنشطة	فترة التنفيذ		مؤشرات الاداء والتنفيذ	مخاطر التنفيذ	الجهات المسؤولة عن التنفيذ	الجهات المشرفة على التنفيذ	الميزانية	
			من	إلى					التكلفة بالآلاف	المصدر
١-٤-٥ نشر ثقافة التمويل الذاتي التعليمية والبحثية والخدمية	١-٤-٥ خلق أنشطة جديدة بهدف تنمية الموارد الذاتية	١- تفعيل إدارة الوافدين بالكليات لجذب واستقبال طلاب وافدين جدد ٢- عمل دورات تدريبية مدفوعة الأجر في المجال القانوني ٣- عمل دعاية ترويجية على موقع الكلية للخدمات والبرامج المتوفرة ٤- تطوير شعبة اللغة الإنجليزية ٥- تفعيل شعبة اللغة الفرنسية ٦- تفعيل نظام الدبلومات والدكتوراه المهنية ٧- توثيق جميع الأوراق من أ.د. / عميد الكلية والجهات المختصة	نوفمبر ٢٠١٧	نوفمبر ٢٠٢٠	١- زيادة أعداد الوافدين ٢- زيادة أعداد المتدربين ٣- زيادة الأعضاء على موقع الكلية ٤- زيادة الإقبال على شعبة اللغة الإنجليزية ٥- زيادة أعداد الباحثين في الدبلومات ٦- زيادة الموارد المالية لكلية	١- تأخر المواعيد الأمنية للطلاب الوافدين ٢- عدم الموافقة على نظام الدبلومات المهنية ٣- ضعف الإقبال على بعض البرامج لعدم فعالية التسويق	١- وحدة الضمان والجودة والاعتماد ٢- الجهاز الإداري بالكلية كلاس حسب تفصيصه ٣- البوابة الإلكترونية ٤- إدارة الوافدين	١- عميد الكلية ٢- وكيل الكلية للدراسات العليا ٣- وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع ٤- مدير عام الكلية	١١	ميزانية الكلية + الموارد الذاتية
١-٤-٥ نشر ثقافة التمويل الذاتي التعليمية والبحثية والخدمية	١-٤-٥ البدء في شراكات جديدة مع المؤسسات الاستثمارية المختلفة والخاصة بمحافظة القليوبية لتقديم الاستشارات القانونية	١- إجراءات دراسة ميدانية لرصد وترتيب احتياجات المجتمع المدني فيما يختص بالشئون القانونية ٢- لقاءات دورية مع قيادات المحافظة لدراسة الخدمات التي يمكن لكلية المشاركة فيها لما لديها من إمكانيات علمية وموارد بشرية متميزة ٣- عمل بروتوكول مع نقابة المعامين لتدريب الطلاب لديهم ، وانتداب بعض المعامين لتدريب الطلاب بالكلية على قضايا عملية ٤- عمل بروتوكول مع بعض الشركات الاستثمارية لتدريب الطلاب لديهم وتعيين ذوي الكفاءة منهم بعد التخرج ٥- توثيق جميع الأوراق اللازمة لإنتمام العمل ٦- عمل اتفاقية مع مركز الفات East Amid لتحسين مستوى الطلاب لغويا وبأسعار مخفضة . ٧- عمل بروتوكول مع وزارة الإتصالات لتحسين مستوى الطلاب بالحاسب الآلي وبأسعار مخفضة ٨- عقد بروتوكولات مع دور النشر والطباعة المتخصصة ٩- نشر وتجهيز وحدة التشريعات والأحكام القضائية ١٠- إعداد جداول الخدمات ومصروفاتها واللائحة الإدارية والمالية لوحدة التشريعات والأحكام وتوثيق الأوراق	٢٠١٧	٢٠٢٢ ويشكل مستمر	١- زيادة نسبة التعاقدات مع المؤسسات المستهدفة	١- ضعف استجابة المؤسسات المستهدفة	١- مدير وحدة ضمان الجودة ٢- لجنة الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة ٣- الجهاز الإداري بالكلية	١- عميد الكلية ٢- وكيل الكلية لشئون البيئة وخدمة المجتمع ٣- مدير وحدة الجودة ٤- أمين عام الكلية	٥١	التمويل الذاتي

الميزانية	المصدر	التكلفة بالآلاف	الجهات المشرفة على التنفيذ	الجهات المسؤولة عن التنفيذ	مخاطر التنفيذ	مؤشرات الاداء والتنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة	المستهدف	المشروع / المبادرة
							من	إلى			
	التمويل الذاتي	٤٢	١- مستشار رئيس الجامعة لتكنولوجيا المعلومات ٢- عميد الكلية ٣- وكيل الكلية لشئون الطلاب ٤- وكيل الكلية لشئون البيئة ٥- وكيل الكلية للدراسات العليا ٦- مدير وحدة الضمان الجودة ٧- مدير وحدة مشروعات التطوير	١- لجنة شئون التعليم والطلاب ٢- لجنة الدراسات العليا ٣- لجنة خدمة المجتمع وتنمية البيئة ٤- وحدة التعليم الإلكتروني ٥- وحدة نظم المعلومات ٦- مركز الخدمة العامة للغات الأجنبية ٧- مركز الطبع والنشر والتصوير	١- عدم توافر الخبرات الكافية	١- برامج دراسية منشورة على المواقع الإلكترونية ٢- قاعات مجهزة ٣- صفحات محدثة على الإنترنت	٢٠٢٢	٢٠١٧	١- إعداد التجهيزات اللازمة لتنفيذ نظام التعليم والتدريب عن بعد ٢- إعداد ونشر دليل البرامج الدراسية والمهنية والتدريبية باللغات غير العربية ٣- تحديث الصفحات الإلكترونية الخاصة بالوافدين والإرشاد الإلكتروني	١-٤-٥ نشر ثقافة التمويل الذاتي للعملية التعليمية والبحثية والخدمية	تابع ١-٤-٥ نشر ثقافة التمويل الذاتي للعملية التعليمية والبحثية والخدمية